

## ASSEMI – AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO

Sede in VIA SERGNANO, 2, SAN DONATO MILANESE (MI)

### Bilancio di previsione 2011

Il 2011, secondo anno di piena attività di A.S.S.E.MI., rappresenta l'anno cruciale per il raggiungimento di un'organizzazione completa, stabile ed efficiente e per il consolidamento delle attività svolte.

Il permanere di elementi di variabilità ed incertezza, quali la indisponibilità di dati certi rispetto ai trasferimenti distrettuali relativi al Fondo Nazionale Politiche Sociali, al Fondo per la Non Autosufficienza, al Fondo Intese Famiglia, al Fondo Sociale Regionale, rende necessario valutare e rivedere i dati relativi al bilancio di previsione 2011, già presentati con il bilancio di previsione pluriennale 2010-2012. A due mesi dall'approvazione del bilancio di previsione 2010 e del bilancio pluriennale 2010-2012, viene, quindi, redatto il bilancio di previsione 2011, come di seguito riportato.

Si ritiene opportuno precisare che, poiché la Regione Lombardia non ha ancora emanato le linee di indirizzo per la programmazione dei Piani di Zona successivi al 3° triennio (2009-2011), al bilancio di previsione 2011 non si affianca il bilancio pluriennale 2011-2013.

### Valore della produzione

Il valore della produzione previsto per l'esercizio 2011, pari a 4.173.470,00 Euro, subisce un decremento rispetto a quanto rilevato, per lo stesso periodo, nel bilancio di previsione pluriennale 2010-2012.

<b>A. Valore della produzione</b>	<b>Bil ver. 31.12.09</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.358.287	3.804.634	3.915.292
2. variaz. rim. di prod.in corso di lav.,semil. e finiti			
3. variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4. incrementi delle immobilizz. per lavori interni			
5. altri ricavi e proventi			
- contributi in conto esercizio			
- altri	750	474.194	258.178
<b>Totale A</b>	<b>2.359.037</b>	<b>4.278.828</b>	<b>4.173.470</b>

In assenza di dati certi circa i trasferimenti relativi al FNPS, al FNA, al FSR ed al Fondo Intesa e Nidi, per l'esercizio 2011, sono stati inseriti a preventivo gli stessi valori inseriti nel preventivo 2010; L'importo è costituito, per la sua quasi totalità, dalla voce " Ricavi delle vendite e delle prestazioni" nella quale confluiscono i trasferimenti operati dagli Enti Pubblici ed i contributi e finanziamenti messi a disposizione da parte degli Enti Consorziati.

<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	31-12-2010	31-12-2011
Regione Lombardia - FNPS	395.313,00	395.313,00
Regione Lombardia - FNA	425.988,00	425.988,00
Regione Lombardia - FSR	948.162,00	948.162,00
Fondo intesa e nidi - Piano prima infanzia	145.028,33	145.028,33
Fondo Intesa Famiglie	110.000,00	110.000,00
Provincia di Milano	307.000,00	182.000,00
Riequilibrio Fondo Naz. Politiche Sociali	80.000,00	80.000,00
Fondo Naz. Politiche Sociali Saldo anni precedenti	127.142,10	59.250,00
Riparto comuni e contratti di servizio	1.130.936,00	1.332.598,00
Altre entrate	96.337,00	73.000,00
Asl MI 2 - CSS	3.000,00	6.000,00
Don Gnocchi - CSS	3.000,00	6.000,00
Az. Ospedaliera - CSS	3.000,00	6.000,00
Accertamento minori spese residue	69.000,00	-
Altre fonti di finanziamento		80.852,00

L'importo rilevato nella voce "riparto comuni e contratti di servizio" è dettagliato nella tabella che segue:

<b>RIPARTO COMUNI CONSORZIATI E CONTRATTI DI SERVIZIO</b>	<b>IMPORTI AL 31/12/2011</b>
Distretto Sociale Paullese	<b>€ 62.000</b>
III polo minori e famiglia	<b>€ 220.000</b>
Star bene a scuola	<b>€ 57.732</b>
Educativa III polo	<b>€ 86.502</b>
Servizio Sociale Prof.le	<b>€ 91.882</b>
Centri Diurni Disabili	<b>€ 710.199</b>
CDD - D1	<b>€ 13.442</b>
C.S.I.O.L.	<b>€ 83.108</b>
UFFICIO DI PIANO	<b>€ 39.731</b>
Restituzioni assegni di cura	<b>€ 30.000</b>

Nel valore della produzione confluisce l'importo relativo ad "altri ricavi e proventi" pari, nel bilancio di previsione 2011, ad Euro 258.178,00; l'importo mostra un decremento rispetto al valore riportato al 31/12/2010 giustificato nella sua quasi totalità dalla gestione del Fondo PDZ 2009-11.

Nel bilancio chiuso al 31/12/2009 erano stati rilevati, infatti, in specifico fondo, denominato Fondo PDZ 2009-2011, gli accantonamenti prudenzialmente effettuati e relativi alle assunzioni di spese da effettuarsi in attuazione del Piano di Zona, a fronte di trasferimenti di risorse da Enti già effettuate o impegnate a tale titolo. Nello specifico, ci si riferisce a Fondi pluriennali costituiti con deliberazioni distrettuali a fronte di attività indirette (voucher e titoli sociali) e del relativo riconoscimento economico previa verifica di appropriatezza, senza vincolo di competenza annuale.

Nel bilancio preventivo 2010, il Fondo PDZ 2009-11, pari ad Euro 717.883,00, è stato utilizzato per un ammontare pari ad Euro 473.394,00; il residuo del Fondo PDZ 2009-11, pari ad Euro 244.489,00, trova il suo utilizzo nell'esercizio 2011.

Nella voce "altri ricavi e proventi" confluisce, inoltre, un contributo annuo per sponsorizzazione su specifiche iniziative e su specifici progetti, pari ad Euro 500,00, offerto dalla Banca di Credito Artigiano, nuovo Istituto incaricato del servizio di tesoreria.

Il valore della produzione previsto per l'esercizio 2011, evidenzia un decremento rispetto a quanto previsto per l'esercizio 2010: aumenta, infatti, la voce ricavi delle vendite e prestazioni grazie alla previsione di "altre fonti di finanziamento", che sarà necessario reperire al fine di assicurare il pareggio di bilancio e non gravare sui Comuni Conferenti con la richiesta di risorse per la copertura di costi aggiuntivi; diminuisce la voce altri ricavi nella quale si rileva l'utilizzo del valore residuo del Fondo PDZ 2009/2011 sopra menzionato.

### **Costi della produzione**

I costi della produzione previsti per l'esercizio 2011, pari ad Euro 4.142.282,00, subiscono un decremento rispetto a quanto rilevato a preventivo per l'esercizio chiuso al 31/12/2010.

	<b>Bil ver. 31.12.09</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.11</b>
<b>B. Costi della produzione</b>			
6. per mat. prime,sussidiarie,di consumo e merci	12.988	9.700	9.650
7. per servizi	2.039.982	3.552.743	3.347.116
8. per godimento di beni di terzi	2.250	14.730	19.500
9. per il personale			
<i>a. salari e stipendi</i>	192.952	524.621	606.979
<i>b. oneri sociali</i>	45.725	96.594	102.077
<i>c. trattamento di fine rapporto</i>	6.682	17.621	18.691
<i>d. trattamento di quiescenza e simili</i>			
<i>e. altri costi</i>	2.780		
<i>Totale</i>	<i>248.139</i>	<i>638.836</i>	<i>727.747</i>
10. ammortamenti e svalutazioni			
<i>a. ammortamento delle immobilizzazioni</i>	1.786	9.645	15.718

<i>immateriali</i>			
<i>b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	4.573	11.583	13.275
<i>c. altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			
<i>d. svalut. crediti dell'attivo circol. e delle dispon. liquide</i>			
<i>Totale</i>	<i>6.359</i>	<i>21.228</i>	<i>28.993</i>
11. variaz.rim. mat. prime,suss.,di cons. e merci			
12. accantonamenti per rischi			
13. altri accantonamenti			
14. oneri diversi di gestione	3.876	9.675	9.277
<b>Totale B</b>	<b>2.313.594</b>	<b>4.246.912</b>	<b>4.142.282</b>

L'importo è costituito, per la sua quasi totalità, dalla voce “costi per servizi” e “costi per il personale”.

Nella voce costi per servizi, pari ad Euro 3.347.116,00 nel bilancio di previsione 2011, confluiscono: i costi relativi ai servizi facenti capo all'azienda, diffusi ed erogati nei confronti di tutta la popolazione residente nel territorio degli Enti Consorziati, o ivi domiciliata, nonché di quelli che sottoscrivono appositi Contratti di Servizio, laddove questi siano preventivamente indicati negli Accordi di Programma triennali in adozione dei Piani di Zona; i costi relativi ai compensi ed alle prestazioni professionali; i costi relativi a canoni ed utenze.

Il dettaglio delle singole voci viene riportato nelle tabelle che seguono.

<b>SERVIZI</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>Manutenzioni ord. Attrezz. Inform./uff.</b>	<b>29.793,00</b>	<b>21.187,00</b>
<b>Manutenzione automezzo</b>	<b>700,00</b>	<b>1.000,00</b>
Pulizia sede legale	16.200,00	35.000,00
tariffa igiene ambientale	1.280,00	1.280,00
spese ritiro toner	54,00	216,00
pulizia CAAT	1.440,00	1.440,00
pulizia 3° POLO	6.514,00	6.514,00
pulizia Inc. qui		3.744,00
<b>Spese di pulizia</b>	<b>25.488,00</b>	<b>48.194,00</b>
<b>Trasloco</b>	<b>1.200,00</b>	<b>-</b>
<b>Pubblicazioni avvisi bandi concorsi su quotidiani</b>	<b>2.703,00</b>	<b>3.000,00</b>
<b>Assicurazione automezzo</b>	<b>1.202,00</b>	<b>2.404,00</b>
<b>Assicurazione altre</b>	<b>-</b>	<b>3.000,00</b>
<b>Rimborsi Kilometrici</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>Trattamento missione uso mezzo proprio</b>	<b>700,00</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi spese dipendenti (autostrada, parcheggi, pranzi)	2.500,00	500,00
Sede legale	500,00	1.000,00
CAAT	500,00	500,00
3° POLO	2.000,00	1.000,00
SETT. SERVIZIO SOCIALE PROF.	550,00	550,00
<b>Carburante</b>	<b>6.050,00</b>	<b>3.550,00</b>
Elett. Sede legale	7.719,00	7.718,00
Elett. CAAT	648,00	648,00
Elett. 3° POLO	2.480,00	2.480,00
Elett. INC. QUI	-	-

Elett. BENESS	-	-
gas- sede legale	12.000,00	12.000,00
gas - CAAT	4.367,00	4.367,00
gas - 3° POLO	3.728,00	3.728,00
gas. INC. QUI	-	-
gas - BENESS	-	-
Acqua - luce -gas	-	-
Acqua - 3° POLO	200,00	200,00
<b>Acqua-gas-luce</b>	<b>31.142,00</b>	<b>31.141,00</b>
sede legale	17.000,00	13.000,00
CAAT	2.350,00	2.350,00
3° POLO	2.720,00	2.720,00
<b>Sp. Telefoniche - collegamento internet</b>	<b>22.070,00</b>	<b>18.070,00</b>
<b>Hosting e contratto consulenza/formaz. Sw</b>	<b>36.805,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Eventi promozionali</b>	<b>3.545,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>Altri (trasporti e servizi montaggio)</b>	<b>1.300,00</b>	-
<b>Spese postali</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
<b>Quote associative</b>	<b>300,00</b>	<b>320,00</b>
<b>Manifesti/opuscoli - AREA PROGET - COMUNICAZ. SOC</b>	<b>1.074,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>Formazione amministratori</b>	<b>6.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
Formazione professionale	6.603,00	5.000,00
Formazione professionale	500,00	500,00
Formazione professionale	200,00	200,00
<b>Formazione professionale (corsi)</b>	<b>7.303,00</b>	<b>5.700,00</b>
<b>Formazione congiunta</b>	<b>6.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
<b>Commissioni contracting out</b>	<b>1.500,00</b>	<b>900,00</b>
<b>Prestazioni per servizi sociali</b>	<b>3.427,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>Inserimento lavorativo (Sig. Attilio)</b>	<b>18.997,92</b>	<b>18.997,92</b>
Incontriamoci qui	70.715,78	76.029,00
Educativa territoriale (ADM)	89.101,95	118.895,40
Nascere figli crescere genitori	25.233,00	15.199,00
Non solo pari	57.021,00	76.029,00
Fondo Psicoterapie	30.000,00	30.000,00
Interventi Natalità (TITOLI)	40.000,00	40.000,00
Benessere e genitori	32.649,58	32.649,58
Counseling mediazione linguistic. Cultur	-	0,00
Servizio benessere scolastico	45.000,00	45.000,00
Accoglienza vuoto x pieno - ABBRACCIO	26.859,13	7.325,00
MSNA	31.047,18	0,00
Fondo distrettuale solidarietà interne	25.000,00	30.000,00
Asssegni di cura	238.800,00	200.000,00
Voucher SAD	260.000,00	260.000,00
Titoli sostegno costo lavoro privato di cura	10.000,00	40.000,00
Disabili sensoriali	106.732,00	106.732,00
ASL MI 2 (SDM)	243.250,00	289.750,00
Findazione Piatti (Melegnano)	232.038,85	232.038,85
Spazio autismo		100.800,00
Voucher individualizzati disabili	65.000,00	100.000,00
Voucher ADH	40.000,00	0,00
Lavoro di cura privato	40.000,00	0,00
Progetto ind. giovani adulti ex l. 162/98 e L.104/92	-	0,00
Sistema qualif assistenti familiari (albo professionale)	27.000,00	27.000,00
Adulti fragili	35.000,00	20.000,00
Tempo libero psichiatria	16.000,00	16.000,00
Sportello migranti	53.955,00	7.430,00

CSIOL	72.972,00	72.972,00
Servizio protezione giuridica	8.415,45	8.415,45
Fondo solidarietà minori	115.000,00	115.000,00
FSR	893.962,91	893.962,91
Fondo HP scolastico	100.000,00	0,00
Piano servizi prima infanzia	145.000,00	145.000,00
Start up	60.000,00	0,00

<b>COMPENSI E PRESTAZIONI PROFESSIONALI</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>Elaborazione Paghe e contributi</b>	<b>4.341,60</b>	<b>5.903,60</b>
D1 - Responsabile amministrativo	23.462,00	-
Consulente contabile	8.112,00	-
<b>Consulenza amministrativa</b>	<b>31.574,00</b>	-
<b>Tavolo Case manager</b>	<b>7.516,95</b>	<b>0,00</b>
Compenso presidente CDA	10.000,00	10.000,00
Compenso amministratore	5.000,00	5.000,00
Compenso amministratore	6.120,00	5.000,00
<b>Compensi Cda</b>	<b>21.120,00</b>	<b>20.000,00</b>
<b>Compensi Revisore</b>	<b>6.240,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>Altri : commissioni concorso</b>	<b>5.400,00</b>	<b>900,00</b>
Compensi per supervisioni -CAAT	4.320,00	4.320,00
Compensi per supervisioni -3° POLO	5.500,00	5.500,00
Compensi per supervisioni - Sett. Serv. Soc. E prof.	16.176,30	16.800,00
<b>Compensi per supervisioni</b>	<b>25.996,30</b>	<b>26.620,00</b>
<b>TOT. COMPENSI E PRESTAZIONI PROFESSIONALI</b>	<b>102.188,85</b>	<b>58.423,60</b>

I “costi per il personale”, pari a 727.747,00 Euro nel bilancio di previsione 2011, riflettono la dotazione organica e le variazioni della stessa avvenute nel corso dell’ultimo mese.

Con le ultime assunzioni, nel dicembre 2010, infatti, si è finalmente chiusa la previsione di Dotazione Organica e di fabbisogno di personale, effettuata dall’Assemblea Consortile all’atto della costituzione e nel Piano Programma 2010.

In Area Amministrazione - tramite concorso pubblico – è stata ricoperta la posizione di responsabile amministrativo contabile a tempo pieno indeterminato, ed sono state parificate – sempre tramite concorso pubblico – le posizioni amministrative dell’Area, a fronte di competenze del tutto omogenee ed altrettanto omogenee attribuzioni di attività e procedimenti istruttori; in Area Comunicazione Sociale e Progettazione - tramite concorso pubblico – è stata inserita una figura sostitutiva.

La voce Costo del personale è dettagliata come segue:

<b>PERSONALE</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>
Direttore	76.666,90	78.526,90
D1	2.805,15	33.661,00
C 50%	15.419,52	15.419,52
B3-C	29.066,00	30.839,04
Sostituz. Maternità Santi	5.610,00	8.415,00
Sostituz. Maternità Molini		11.832,50
Sostituz. Maternità Molini 6h		2.337,63
Responsab. Settore	12.188,03	12.188,03
2 SSP +1 PSI	90.462,47	90.462,47
Indennità	2.714,47	2.714,47
Coordinamento	28.438,73	28.438,73
2 SSP + 2 PSI	104.055,27	143.327,48
+6h	935,05	5.610,00
Responsab. Settore	8.415,45	8.415,45
1 SSP F.T	33.661,83	33.661,83
1 SSP P.T 50%	17.875,61	17.875,61
1 SSP P.T 30 H	28.398,00	28.398,00
Responsab. Area	46.741,69	46.741,69
C1 50%	15.419,52	15.419,52
Responsab. Area 50%	16.830,00	16.830,00
Pubblicaz. E promoz. Sociale	18.150,00	7.000,00
<b>Retribuzione ordinaria</b>	<b>553.853,69</b>	<b>638.114,87</b>
<b>Retribuzione straordinaria</b>	<b>3.703,84</b>	<b>3.703,84</b>
<b>Fondo Decentrato Personale</b>	<b>85.929,00</b>	<b>85.928,00</b>
<b>Integrativo Fondo Decentrato P.O.CAAT</b>	<b>960,00</b>	<b>-</b>
<b>TOT. COSTI PERSONALE</b>	<b>644.446,53</b>	<b>727.746,71</b>

Si ritiene opportuno rilevare che, nel bilancio di previsione 2011, la nuova dotazione organica inciderà a seguito dell'espletamento delle relative procedure concorsuali espletate nel mese di dicembre.

I "costi della produzione" previsti per l'esercizio 2011, pari ad Euro 4.142.282,00, subiscono un decremento rispetto a quanto riportato nel bilancio di previsione 2010 e rispetto a quanto riportato nel bilancio di previsione 2011 presentato con il bilancio preventivo pluriennale 2010-2012. Dall'analisi dei dati nella tabella di riferimento, si rileva che, nel corso dell'esercizio 2011, il costo per servizi subisce una riduzione ed il costo per il personale subisce un incremento.

Il "costo per servizi" subisce un decremento per effetto della riduzione dei costi relativi ai compensi ed alle prestazioni professionali, in considerazione del fatto che la nuova dotazione organica riduce il ricorso a professionisti esterni, e per effetto della previsione di sospendere, per l'anno 2011, alcuni servizi quali Start Up, Fondo HP scolastico, servizio minori titoli e assistenza familiare non professionale, in assenza di fondi certi per la copertura dei relativi costi; il "costo del personale" si incrementa per effetto della dotazione organica per l'anno 2011.

Il bilancio di previsione 2011 riflette tutte le azioni, poste in essere dal CDA e dal Direttore Generale, volte ad ottenere un' organizzazione quanto più stabile, efficace ed efficiente per il raggiungimento dello scopo aziendale e per l'attuazione del Piano di Zona 2009-2011.

Si ritiene opportuno rilevare, ad integrazione di quanto sopra esposto, che, nel corso del 2010, l'Azienda ha effettuato investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali finalizzati alla creazione di una struttura in grado di supportare l'organizzazione aziendale dal punto di vista logistico, amministrativo e contabile.

Si riportano di seguito i dati delle immobilizzazioni nette relativi al triennio 2010-2012.

**Immobilizzazioni immateriali nette (valori in Euro)**

	<b>Bilancio 31/12/2009</b>	<b>Previsione 31/12/2010</b>	<b>Previsione 31/12/2011</b>	<b>Previsione 31/12/2012</b>
Spese Costituzione	2.613,69	2.032,87	1.452,05	871,23
Spese di impianto e di ampliamento	1.202,40	727,20	252,00	-
Spese Pluriennali (software)	6.366,06	34.582,31	19.920,73	18.586,53
<b>Tot. Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>10.182,15</b>	<b>37.342,38</b>	<b>21.624,78</b>	<b>19.457,76</b>

**Immobilizzazioni materiali nette (valori in Euro)**

	<b>Bilancio 31/12/2009</b>	<b>Previsione 31/12/2010</b>	<b>Previsione 31/12/2011</b>	<b>Previsione 31/12/2012</b>
Automezzi	3.937,50	16.418,25	11.406,25	6.393,75
Mobili e Arredi	17.929,95	16.817,67	13.528,74	12.239,81
Attrezzature informatiche e macchinari ufficio	21.370,86	17.708,98	12.718,30	7.727,62
Ristrutturazione Sedi	7.700,12	6.717,13	5.734,13	4.751,14
<b>Tot. Immobilizzazioni materiali</b>	<b>50.938,43</b>	<b>57.662,03</b>	<b>43.387,42</b>	<b>31.112,32</b>

Il bilancio di previsione 2011 evidenzia i seguenti oneri diversi di gestione .

	<b>Bil ver. 31.12.09</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
14. oneri diversi di gestione	3.876	9.675	9.277
Totale B	2.313.594	4.286.184	4.142.282

Dal dettaglio della voce "oneri diversi di gestione", di seguito riportato si rileva che le voci più significative sono rappresentate dai costi per abbonamenti a riviste /quotidiani e dai costi relativi alla piccola cassa.

Nel bilancio di previsione 2011 sono inoltre indicati i valori relativi alle voci “proventi ed oneri finanziari” ed “interessi ed altri oneri finanziari” come di seguito riportati:

	Bil ver. 31.12.09	31.12.2010	31.12.2011
16. altri proventi finanziari			
<i>a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>			
<i>b. da titoli immobilizzati che non cost. partecipaz.</i>			
<i>c. da titoli circolanti che non cost. partecipaz.</i>			
<i>d. proventi diversi dai precedenti</i>			
- imprese controllate			
- imprese collegate			
- controllanti			
- altri	2.400	4.800	4.800
	2.400	4.800	4.800
Totale	2.400	4.800	4.800
17. interessi e altri oneri finanziari			
- imprese controllate			
- imprese collegate			
- controllanti			
- altri		828	600
Totale	0	828	600
17 - bis. utili e perdite su cambi			
- utili su cambi			
- perdite su cambi			
Totale	0	0	0
Totale C	2.400	3.972	4.200

I valori delle voci sopra esposte risultano composte come segue:

	31-12-2010	31-12-2011
Spese e commissioni bancarie	64	-
Interessi passivi vari	200	-
Ritenute fiscali su interessi attivi	564	600
<b>TOT. ONERI FINANZIARI</b>	<b>828</b>	<b>600</b>

Interessi attivi banca	4.800	4.800
Interessi attivi vari	-	-
<b>TOT. RICAVI FINANZIARI</b>	<b>4.800</b>	<b>4.800</b>

Nel bilancio preventivo 2011 sono stati iscritti tra le imposte dell'esercizio i valori relativi all'IRAP di competenza.

	<b>Bil ver. 31.12.09</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
22. imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	17.414	35.388	35.388
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	30.429	0	0

Il bilancio di previsione 2011 chiude in pareggio.

Il presidente del CDA  
Dott.ssa Cristina Belotti

Il Direttore  
Dott.ssa A.S. Cristina Gallione